

## **ПРОТОКОЛ № 2 от «30» октября 2025 года**

**заседания Муниципального методического объединения заместителей директоров по учебной работе Тема: Круглый стол «Галерея методического опыта: Методы и приемы поддержки мотивации и активности обучающихся»**

**Цель:** Обобщить и систематизировать эффективные практики работы завуча по трансформации контролирующей функции в наставляющую, проектировочную и экспертную для повышения мотивации педагогов и, как следствие, учащихся.

**Присутствовали:** заместители директора по УР – ОУ № 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,12,16,17,19,21

**Отсутствовали:** Поперник О.А. –ОУ № 14

**Повестка дня:**

1. Организационно-вступительное слово руководителя ММО Рубцовой Л.Н.
2. Круглый стол «Галерея методического опыта: Методы и приемы поддержки мотивации и активности обучающихся»:
  - Доклад «От контроля к наставничеству: новые роли завуча в сопровождении педагога» (Хайруллина Н.А., МАОУ «СОШ № 6»).
  - Доклад «"Разбор полетов": эффективный анализ урока в фокусе деятельностного подхода» (Кулакова И.В., МБОУ «СОШ № 3»).
  - Доклад «Внутришкольное повышение квалификации: от теории к практике» (Бачинина А.А., МБОУ «СОШ № 5»).
3. Общая дискуссия и выработка решений.
4. Разное.

**По первому вопросу слушали:**

**Рубцову Л.Н.** — с организационно-вступительным словом о целях и задачах круглого стола, актуальности темы для современной образовательной практики.

**Решили:** Принять к сведению информацию, озвученную руководителем ММО.

**По второму вопросу слушали:**

1. **Хайруллину Н.А.** — с докладом «От контроля к наставничеству: новые роли завуча в сопровождении педагога». Обсуждены инструменты наставничества, примеры успешной практики, трудности перехода от контроля к наставничеству.
2. **Кулакову И.В.** — с докладом «"Разбор полетов": эффективный анализ урока в фокусе деятельностного подхода». Представлена новая карта анализа урока, обсуждены вопросы ее внедрения.

3. **Бачинину А.А.** — с докладом «Внутришкольное повышение квалификации: от теории к практике». Рассмотрены активные формы ВШПК, примеры реализации.

**Решили:**

1. Принять к сведению информацию, полученную на заседании.
2. Транслировать полученный опыт коллегам в своих образовательных организациях.
3. Применять инновационные методы работы при планировании деятельности, осваивать новые подходы и инструменты, позволяющие повысить качество образования.
4. Повышать уровень профессиональной компетентности в вопросах проектирования современного урока, новых подходах мотивации (внешней и внутренней) обучающихся.
5. Разместить материалы семинара на странице ММО заместителей директора на сайте МАОУ «Лицей № 21».

**По третьему вопросу слушали:**

Общую дискуссию, результаты работы в малых группах, презентацию идей по усилению роли завуча как драйвера изменений.

**Решили:**

1. Внедрить в практику работы всех завучей единую «Карту анализа урока на основе деятельностного подхода» до 15.12.2025 (ответственные: заместители директоров по УР).
2. Закрепить выездные семинары:
  - 18 декабря 2025 года в МАОУ «СОШ № 12» по теме года «Современный урок»;
  - апрель 2026 года в МАОУ «СОШ № 14».
3. Разработать и утвердить единый шаблон технологической карты урока как рекомендательный для школы, предусмотрев вариативность для разных предметов (срок: 14.01.2026, ответственные: ММО заместителей директоров по УР).

**Руководитель ММО:** \_\_\_\_\_ /Рубцова Л.Н./