

АКВАРИУМ  
/ FISHBOWL CONVERSATIONS

# ОПИСАНИЕ ФОРМАТА

## 1. Краткое определение формата

Аквариум – дискуссионный формат, который позволяет провести небольшие групповые обсуждения в условиях многочисленной аудитории.

## 2. Назначение формата

Это форма публичной дискуссии, которая создает эффект частного разговора в небольшой группе, при котором участники сами решают, в какой момент им «входить» или «выходить» из дискуссии.

Формат аквариума позволяет:

- вовлечь максимальное количество участников в обсуждение заданной тематики
- найти «спорные» темы за счет вовлечения в обсуждение разных сторон, а также найти их возможные решения
- отработать навыки быстрой презентации и тезисных выступлений

В основном формат используется в образовательной сфере (работе со школьниками/студентами).

## 3. Навыки, которые отрабатываются участниками в рамках мероприятия

- Задавание вопросов
- Фиксация основных тезисов, которые произносятся в ходе дискуссии
- Обсуждение сложных тем/текстов
- Критическое мышление
- Формулирование собственных тезисов
- Быстрая презентация / тезисные выступления
- Социальные навыки

## 4. Обязательный набор позиций

- Модератор/фасилитатор
- Эксперты (3-6 человек, имеющих разные взгляды на заданную тему)
- Аудитория (оптимально не более 50 человек, возможна адаптация формата под большее количество участников)

## 5. Типы мероприятий данного формата

Выделяют 3 вида аквариума:

- **«Открытый» с «гостевым креслом».**  
Во внутреннем круге стоит пустое кресло, которое может занять любой участник из внешнего круга в любое время и присоединиться к дискуссии. Если «гостевое кресло» уже занято, его должны освободить. Новый участник дискуссии участвует в обсуждении до тех пор, пока не закончит свое выступление или другой участник не захочет занять «гостевое кресло».
- **«Открытый» без «гостевого кресла».**  
Любой участник из внешнего круга, желающий принять участие в дискуссии, выходит вперед и касается плеча человека, которого хочет заменить, в тот момент, когда он не говорит.
- **«Закрытый».**  
Участники дискуссии ведут обсуждение в течение определенного времени, по истечении которого они покидают аквариум и их место занимает другая группа участников для ведения дискуссии. При этом максимальное количество участников должно «побывать» в аквариуме.

Формат «Аквариум» может быть реализован как самостоятельное мероприятие для обсуждения «узкой» темы, так и в качестве альтернативы традиционным панельным (установочным) дискуссиям на крупных мероприятиях (конференциях, форумах, семинарах и т.д.)

## 6. Требования к участникам

- Эксперты (наличие компетенций и опыта работы в заданной предметной области, эксперт признан профессиональным сообществом)
- Аудитория / участники дискуссии (специалисты в заданной предметной области и смежных областях)

---

Примеры в мире



## 7. Ожидаемый результат

### Для организаторов

- Удержание внимания и интереса аудитории за счет динамики дискуссии и максимального вовлечения всех участников
- Представление и раскрытие разных экспертных/ профессиональных позиций по одной теме/вопросу
- Проявление и решение «спорных» тем, поиск и формулирование решений/предложений

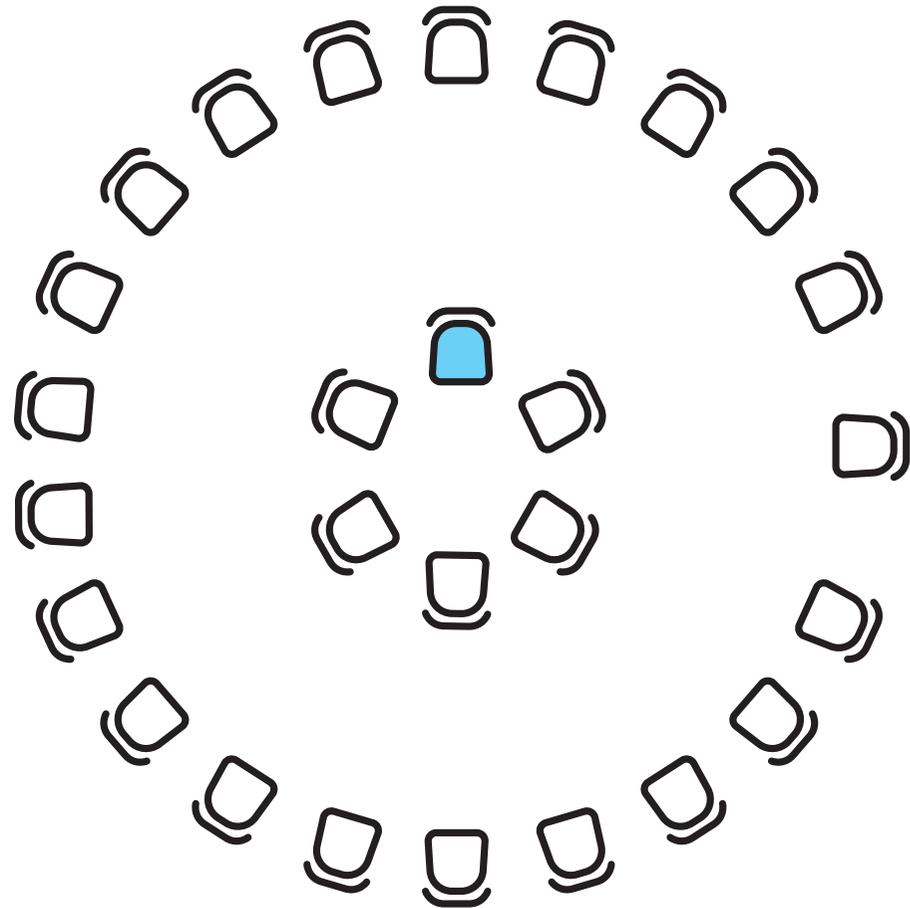
### Индивидуальный

- Опыт активного участия в дискуссии
- Практика публичных выступлений
- Внесение предложений в результаты дискуссии (протокол, резолюция и т.д.)
- Углубление знаний в конкретной предметной области

### Коллективный

- Групповое взаимодействие
- Решение спорных тем
- Избегание длительных презентаций

## 8. Типовая схема рассадки участников



## ИСТОЧНИКИ

### Ссылки (QR-коды)



# 5 ФАКТОРОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ МИНИМАЛЬНОЕ КАЧЕСТВО

- 1** Соблюдение схемы рассадки участников мероприятия (см. п. 8 «Типовая схема рассадки участников»)
- 2** Соблюдение ключевых правил аквариума, определяющих последовательность смены спикеров («из внешнего круга»):
  - каждый участник может сидеть на пустом стуле во внутреннем круге (аквариуме), пока он не закончит свое выступление или другой участник из внешнего круга не захочет присоединиться
  - член внутреннего круга (аквариума) может уйти, когда захочет
  - во время дискуссии во внутреннем круге (аквариуме) участники, сидящие во внешнем круге, не должны переговариваться и/или вступать в дискуссию без предоставления слова модератором/фасилитатором
- 3** Определение временных границ выступления одного спикера (например, 3 минуты) и дискуссии внутри аквариума (например, 10-15 минут) для последующей смены участников внутреннего круга
- 4** Соблюдение ключевых функций роли модератора/фасилитатора:
  - ввести тему/вопросы для обсуждения
  - обозначить особенности формата дискуссии
  - предоставить возможность участникам вне аквариума задать вопросы после дискуссии участникам аквариума
  - подвести промежуточные и финальные итоги обсуждения
- 5** Определение 3-6 экспертов по заданной тематике, которые могут инициировать разговор в аквариуме в самом начале